



# اللَّهُمَّ إِنِّي أَخْلُقُ فِتْنَةً

## لِغَصَّانِ هَنْتَهُ التَّلَبِيرُ وَكَانَ الظَّهِيرَا

بِحَافَةِ الْإِسْكَنْدَرِيَّةِ



# المِيَاتِنْ وَالْأَخْلَاقُ

لِاعْضَاءِ هِيَةِ التَّدْرِيسِ وَمُسَانِدِهِمْ

بِجَامِعَةِ الْإِسْكَنْدَرِيَّةِ

مُفْسِدُ الْأَكْدَرِ لِلْمُقْنَى  
الْعَافِيَةُ وَالْمُسَاجِيَةُ

تليفاكس: (٠٣) ٥٨٥٥٢٩٤ - ٥٨٥٥٢٩٧

جامعة الإسكندرية - إحدى الجامعات الحكومية التي صدر بشأنها القانون رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ والتعديلات التي طرأت عليه بعد ذلك، وتتحدد رسالتها في كل ما يتعلق بالتعليم الجامعي والبحث العلمي في سبيل خدمة المجتمع والارتقاء به حضارياً، متوكية في ذلك الإسهام في رقي الفكر وتقدير العلم وتنمية القيم الإنسانية، وتزويد البلاد بالمتخصصين والفنانين والخبراء في مختلف المجالات، وإعداد الإنسان المزود بأصول المعرفة وطرق البحث المتقدمة والقيم الرفيعة لصنع مستقبل الوطن وخدمة الإنسانية. وتنص المادتان ٩٥، ٩٦ من القانون المشار إليه على ضرورة تمسك أعضاء هيئة التدريس ومساعديهم من المدرسين المساعدين والمعيدين بالتقاليد والقيم الجامعية الأصلية، والعمل على بثها في نفوس الطلاب. ولقد كانت جامعة الإسكندرية منذ نشأتها عام ١٩٤٢ - وما تزال - مؤسسة معرفية تعمل أعضاء هيئة التدريس بها وفق ميثاق أخلاقي غير مكتوب، يحدهم في ذلك إحساس بالمسؤولية العلمية والمجتمعية والتزام لا يحيد بقواعد الأمانة العلمية، والاستجابة لتطور المجتمع اقتصادياً وثقافياً واجتماعياً وتلبية احتياجاته.

وفي إطار النهضة التي تعيشها مصر مع مطلع الألفية الجديدة، وفي سياق تطوير منظومة التعليم العالي بكل أبعادها ومساحاتها، يأتي دور التأصيل للقيم والأعراف الجامعية مطلباً مهماً يتتسق مع هذا التطوير، ويتواءم مع تلك النهضة التي جاءت في وقتها تصحيحاً للمسار، وضبطاً للحركة، وتقيناً للأداء، وكشفاً لجوهر العمل الجامعي الجاد.

ففي الميثاق عهد ومبدأ، وفي الالتزام به ما يؤكد الحرص عليه، وفي الارتباط بالقيم والأعراف بالجامعة ما يؤكد أهميتها ويزيد من قيمة التنشيث

بها وحتمية الذود عنها، ويرفع من تعميق دور المؤسسات الجامعية في بناء مستقبل المثقف المصري .

إن الجامعات هي قاطرات التقدم في المجتمع، وأهلها هم قادة الفكر ورواد الأخلاق، فإن صلحت الجامعة سارت في صداره الركب بدورها القيادي المتميز، وبات من واجبنا أن نحيي هذه الصحوة الرانعة التي تهدف إلى التذكير بمنظومة الأعراف والقيم الجامعية، ليس من منطق الاتهام لأحد، ولا قصداً إلى تشويه ما هو قائم، أو التشكيك في الكوادر الجامعية التي نعتد بها كثيراً، ولكن من أجل إعادة بلورة تلك المنظومة لتكون جزءاً من ميثاق الشرف الذي تتلقاه الأجيال القادمة، وتتبناه الأجيال المعاصرة من هيئة التدريس من قبيل التحلّي بما يرد في نسيجه، والتخلّق بمثل ما أسس له وأصلّ لمقوماته جيل الرواد من قيم جسديتها القدوة التي تحلى بها الرعيل الأول من أبناء الجامعة، فلم يقدموا علماً فحسب، وإنما أزدان علمهم بالأخلاق النبيلة والأنماط السلوكية رفيعة المستوى .

لقد أن الأوان لإصدار ميثاق أخلاقي تتبناه الجامعة ويصبح جزءاً من منظومتها الأكademie المميزة . والجامعة في ذلك تدرك مسؤوليتها الوطنية، ودورها في المجتمع المستمد من قيمة أعضاء هيئة التدريس والعاملين بها، والذين تحكمهم معايير أخلاقية مهنية، آخذين في الإعتبار ما يلي :

(١) أن لدى أعضاء هيئة التدريس اعتقاداً راسخاً بقيمة تقدم المعرفة وبالمسؤوليات الخاصة التي وضعت على عاتقهم، ومن هنا يكرسون جهودهم في تنمية قدراتهم العلمية وبحوثهم مع تطبيق أقصى درجات الضبط والتقويم الذاتي في إنتاج المعرفة، وإستخدامها، ونقلها، والإبداع فيها، ونشرها. وفي ذلك كله يتحلون بالأمانة العلمية بمعناها الشامل.

- (٢) أن أعضاء هيئة التدريس يشجعون تلاميذهم على طلب العلم ومارسة التفكير الحر المبدع من خلال معايير ثقافية وأخلاقية متكاملة، كما يحترمون طلابهم ويلتزمون بدورهم كموجهين فكريين ومرشدين أكاديميين لطلابهم، ويتجنبون استغلالهم والتمييز بينهم بأي صورة من الصور، ويشجعون حرية البحث ويحموها وفق القواعد المرعية في البحث العلمي.
- (٣) أن أعضاء هيئة التدريس لا يميزون بين زملائهم، ولا يسببون لهم إهراجاً، وعليهم احترام حقوق الزملاء في الملكية الفكرية، وتبادل الآراء، والنقد العلمي البناء، والاعتراف بالمساعدة الأكademie التي يقدمها لهم الآخرون في مجال البحث، وأن يكونوا موضوعين في تقويم الزملاء، وفي تحملهم للمسؤوليات الإدارية بالجامعة.
- (٤) أن أعضاء هيئة التدريس يسعون جاهدين لتحقيق رسالة الجامعة من خلال علمهم وعملهم وأبحاثهم وإتباعهم للوائح الجامعية بمستوياتها المختلفة، بشرط لا يعارض ذلك مع حريةهم الأكademie، وأن يحتفظوا بحقهم في النقد والتقويم والمراجعة، وأن يراعوا مسؤولياتهم إلى أقصى درجة.
- (٥) أن لعضو هيئة التدريس حقوقاً، تبذل الجامعة أقصى ما تستطيع لتنبيتها في حدود إمكانياتها، وعليه واجبات تجاه طلابه وزملائه وجامعةه ومجتمعه ووطنه مما يتطلب ضرورة تكريس جهده لتحقيق رسالته الملهمة وتعزيز المفهوم العام للحرية الأكademie وفق احتياجات المجتمع ونطلياته.
- (٦) أن أعضاء هيئة التدريس بالجامعة يلتزمون في عملهم ومسلكهم للتزاماً كاملاً بالميثاق الأخلاقي للجامعة، وما ورد فيه من قواعد وإرشادات أخلاقية ومهنية.
- (٧) إن عرض مكونات هذا الميثاق تقتضي تناوله في ثلاثة فصول:

الأول : ينصب على عضو هيئة التدريس وما عليه من واجبات وما يجب أن يتخطى به من صفات، بعنوان: "عضو هيئة التدريس: الواجبات والصفات" .

والثاني : يستعرض القيم الأخلاقية والإلتزامات التي تقع على عاتق عضو هيئة التدريس، بعنوان: "القيم الأخلاقية: الأسس والإلتزامات" .

والثالث : يتناول: "أخلاقيات البحث والتأليف والنشر العلمي" .

**الفصل الأول**  
**عضو هيئة التدريس الواجبات والصفات**



---

## الفصل الأول

### عضو هيئة التدريس الواجبات والصفات

---

لقد ترك الرواد والشمامخ العظام من أسلافنا دستوراً غير مكتوب، توارثه الأجيال جيلاً بعد جيل، وأضافت إليه الشئ الكثير. ومع التحديات التي تفرضها المرحلة الراهنة، جاء حرص الجيل الحالي على بلورة القيم والأعراف وصياغة بنودها في ميثاق مكتوب، ليكون دستوراً لنا في حاضرنا وهادياً لأجيال مقبلة واعدة وقدرة على استكمال مسيرة السلف الذي ملا الدنيا علماً وفكراً وخلقاً.

وليس الهدف أن يكون هذا الميثاق مفرطاً في المثالية بدرجة تفوق بشرتنا المرهونة بظروفنا الاجتماعية والتاريخية، ولكن الهدف أن يكون بمثابة الضمير العام الذي يحدد المبادئ العامة للالتزام والالتزام، والضمير الذي يحتم على الجميع، الجامعة والمجتمع.

إن كل من يعمل بالجامعة هو مرآة للجامعة والمجتمع، والمجتمع دائم التطلع إليها. لذلك فمن الواجب أن يتميز كل من يعمل بالجامعة وبخاصة أعضاء هيئة التدريس وكبار العاملين، باعتبارهم قدوة لغيرهم، بالصفات التالية: أن يحكم ضميره مع عقله، وأن يتسم بالسلوك السوي والشخصية المتوازنة، وأن يتميز بقدرات عالية في تخصصه ويصبو دائماً للتقدم، وأن يتحلى بسعة الأفق والقدرة على التواصل مع النفس ومع الآخرين، وأن يعمل من خلال الفريق، وأن يكون مؤمناً بعقيدته محافظاً على هويته.

إن الجامعة منارة للمجتمع، ويفترض أن الجامعيين قدوة لبقية أفراد الشعب، وهم القادة الطبيعيون للأفراد والجامعات والهيئات.

والاستاذ هو حجر الأساس لأي مؤسسة جامعية، وعليه قبل الحقوق المكتسبة الكثير من الإلتزامات أهمها: الشفافية والعدل في كل المواقف، وفي كل الأوقات، ومع كل الناس، وعليه أن يكون ذا رؤية محددة، ومتواضعاً في غير ضيق، وحازماً في غير تجبر، وشديداً في غير قسوة، ومحافظاً على كرامته الذاتية في غير تكبر، وعظيماً في غير عجب أو خباء، وصاحب سلوك سوي في السر والعلن "إن لم تكن ترى الله فاته يراك" ومستعد دائماً لقبول الآخر إنساناً أو فكرة أو رؤية أو رأياً، حذراً عند التعامل مع المغريات الخارجية مثل الإعلام ، الشهرة ، والثروة والمال . والسلطة ورجالها ، وأن يعي رسالته ، بمعنى أن يكون رسول تخصصه وجامعة حيضاً حل .

وللأستاذ دور خارج جامعة يتمثل في تسويق فكرة الحاجة للعلم والمعرفة من حيث أنها أساس الحياة المتقدمة والمتطور، وذلك مهم في حد المجتمع على الإقبال على العلم والانفاق على التعليم والبحث العلمي، والاستفادة من العلماء في كل أمور الحياة ومناحيها .

إن تجاوب أعضاء هيئة التدريس مع محاور هذا الميثاق وضوابطه أمر بالغ الأهمية . فالالتزام بهذه الضوابط لا يعني التمسك بها فحسب، وإنما يعني - بالدرجة الأولى - أن ينطلق الأستاذ منها ليترجم بهذه الانطلاق نموذج القدوة التي تمثلناها في سلوكيات الرعيل الأول . ويمكن في هذا الصدد أن نستطر مجموعة من المبادئ التي تترجم هذه الانطلاق :  
أولاً : إن حضور الأستاذ في صورتيه انفعالية والأنسانية يظل مطلباً ملحاً بحكم موقعه من طلابه، بدءاً من الانقاء إلى الحوار والمناقشة، إلى إعمال العقل وتحريك الفكر، إلى تكوين الشخصية والبحث عن الذات، مما يظل متسقاً - في مجمله وتفاصيله - بدرجة وعي الأستاذ بحقيقة مهمته وطبيعة دوره المؤثر في توجهات الطلاب وتكوينهم الوجداني والفكري على السواء.

ثانياً : إن هذا الحضور بكل صوره يظل دالاً على أهمية القدوة والنموذج الأمثل ، مما يتطلب - بالضرورة - خلقاً رفيعاً وسلوكاً ساماً، ينأى عن مواطن الشبهات، ويدعو إلى الفخر، ويختلط به الأستاذ لحياة طلابه ليؤسس لهم مستقبلاً آمناً أساسه التأصيل التربوي لعالم أخلاقي رفيع المستوى، تتعلق مقوماته من الجد في العمل، والأمانة في تحمل المسؤولية، والتصرف من منطلق الرقابة الداخلية والنقد الذاتي، وإعمال صوت الضمير، واحترام الثوابt والمقدسات قبل أي اعتبارات أخرى .

ثالثاً : إن قضية السلوك الجامعي القويم تترجم بشكل عملي في معطيات العمل اليومي الذي يحكمه ضرورة التفاعل مع الآخر، تاثراً به وتاثيراً فيه.

رابعاً : إن الأستاذ القدوة يدرك جيداً اتساع دوائر تأثيره و مجالاته، مما يحتم عليه وضع الضوابط، وتحديد القواعد ، وتقنين السلوك ، وضبط المعايير، واحكام القيم، ومن خلال ذلك تنضبط حركته، ويتحدد موقف الأستاذ مع رؤسانه ومرؤسيه، من زملائه وأساتذته، من طلابه وقسمه العلمي وكليته وجامعة ، علاقات متشعبه متداخلة تضيق دوائرها وتتسع، مما يتطلب صوراً من المرونة والوعي بمنظومة الأستاذية في صورتها الفاعلة .

خامساً : إن التمسك بالثوابt والقيم والتأكيد على الأعراف والتقاليد الجامعية يمثل قاعدة يصعب التهاون فيها أو التهوي من شأنها ، أو التجاوز عن اختراقها أو إضعافها .

سادساً: إن البحث العلمي ومتابعة التطور في مختلف التخصصات هو جوهر رسالة عضو هيئة التدريس بالجامعة ، ولا قيمة لبحث علمي يفتقر إلى الأصالة والإبتكار، ولا وزن لكتاب تهدر فيه أبسط مظاهر الأمانة العلمية . ولابد لعضو هيئة التدريس أن يلتزم بالأمانة العلمية في كل ما يصدر عنه من مؤلفات فذلك شرف المهنة .

ونظراً لما تتمتع به الجامعة من حرية ، فقد كان من الطبيعي أن تحكمها مجموعة من القيم والأعراف، أكثر من أن تتحكم فيها مجموعة من القوانين واللوائح ، رغم أهمية اللوائح ووجودها الضروري . وبقدر الحرية تكون المسؤولية ، والمسؤولية هنا شعور بالواجب ، أكثر من كونها خوفاً من القوانين . فالمسؤولية في الجامعة تتبع أساساً من احترام الذات ، واحترام الآخرين ، واحترام القانون ، وهذا كله ينبع من الإحساس بالانتقام ، وحب العطاء ، والتخلّي بالموضوعية ، والتخلّي عن الانانية مع تقدير المصلحة العامة وتقليلها على المصالح الخاصة .

وهنا تأتي قيمة "قيم والأعراف" التي ينبغي أن تسود الجامعة وتأتي أهمية وجود "ميثاق الشرف" الذي للتزم به عن رضا واقتاع بعيداً عن الفرض والإكراه. إن هذا الميثاق الجامعي لن يكون دخيلاً علينا ، بل يكون نابعاً من تراثنا ومقدساتنا وظروفنا التي نحياها. على أن ذلك كلّه يتطلب ما يلي:

(١) تطوير آلية للنقد الذاتي والرقابة الداخلية لعضو هيئة التدريس ، وإعمال صوت الضمير، واحترام الثوابت والمقدسات والقيم ، والتأكيد على الأعراف والقيم والتقاليد الجامعية والمحافظة عليها، والقيام بعمليات التقويم اللازمة والمستمرة، ووضع آليات لمراقبة السلوك الجامعي من خلال لجنة أو لجان في كل كلية أو وحدة تعليمية، تكون من بعض شوامخ الاستاذة المشهود لهم بالعلم والخلق والقدرة على التأثير، والقدرة في السلوك الجامعي ، حتى تتوافق لهذه اللجان المصداقية والشفافية ، والبعد عن التسلط والهيمنة . وتضم هذه اللجان وسائل وأدوات القضاء على المظاهر السلوكية الضارة بمنظومة التعليم الجامعي، وتعمل على القضاء عليها في مهدتها ، وتحث

أعضاء هيئة التدريس على الالتزام بمتانق الشرف بطريقة لا تحمل الترهيب أو التخويف أو الاضطهاد .

(٢) إعادة النظر في أسلوب عمل مجالس تأديب أعضاء هيئة التدريس، بحيث تعمل هذه المجالس بالدرجة الأولى لمنع وقوع الإثارة في المنظومة الجامعية أكثر من قيامها بتوقع العقاب عملاً بمبدأ الوقاية خير من العلاج . ووضع قواعد وصيغ معقولة ومقبولة للتحاسبة إن أخل الأستاذ بأي بند من بنود الميثاق ، مع عدم التهاون في أي من التجاوزات حتى لا تؤدي إلى أخطاء جسام أو إلى استهجان المجتمع ، وإيجاد نظام للثواب والعقاب يرسى قواعد الميثاق الأخلاقى ، ويعتمد على ركائز أساسية من الدين والقيم والقانون .

(٣) صدق الأداء من أهم القيم الأخلاقية التي يجب أن يتصرف بها أستاذ الجامعة، فهو ملتزم يؤدي واجباته الجامعية خير أداء ، ويتسم عمله بالجدية واحترام النفس وإنكار الذات ، والسعى الدؤوب إلى الأفضل ، وهو يدرك أنه يحمل رسالة سامية هي إضاعة مشعل العلم والحضارة للأجيال القادمة ، ولا يتأنى ذلك إلا بالتزامه بالأمانة في البحث العلمي ، والأمانة في التدريس ، والأمانة في التقويم ، وأن يكون قدوة طيبة ، غيروراً على القيم الخلقية ، والتنزه عن التربح من العمل الجامعي ، والابتعاد عن الشبهات في أداء الواجب ، والنجاح والمرونة في علاقته مع زملائه وطلابه .

(٤) تشجيع المدارس العلمية وفرق العمل البحثية التي تلحق عضو هيئة التدريس بمجموعة عمل تحت إشراف الأستاذ المتميز للقضاء على ظاهرة المسرقات العلمية ، ولتكون هذه المدارس العلمية مصدراً للقيم العلمية وأخلاقيات البحث العلمي، والوقوف بحزم وعنف في وجه الإثارات في مجال البحث العلمي.

(٥) تعظيم كل ما من شأنه الالتزام بأخلاقيات العمل العلمي، والمحافظة على حرمة الجامعة والتقاليد والقيم الجامعية ، والمشاركة في الأنشطة الطلابية على المستويات العلمية الثقافية والاجتماعية والرياضية لكي يكون أعضاء هيئة التدريس رواداً وقدوة حسنة أمام طلابهم .

الوصايا العشر :

- ١ - أن يتحمل كل فرد في مؤسسة الجامعة مسؤولية العمل الجماعي مع إنكار الذات أملأاً في رفع شأن الجامعة ورفع مستواها واعتبار تطويرها هاجسا يومياً يحاسب نفسه عليه .
- ٢ - أن يعمل الجميع على دعم أساليب الترابط والاحترام المتبادل والتعاون البناء بين كافة الأقسام العلمية والإدارية ، تعزيزاً للعائد المضيق للقدرة وزيادة في محصلة الأداء الجامعي .
- ٣ - ان تكون مسئولية هيئات التدريس موصفة ومحددة في لوائح واضحة وكذلك يتحتم التقويم والمحاسبة المستمرة ضماناً لاستمرار التطوير والتقدم.
- ٤ - ان تحدد المؤسسات والأقسام قدرات أعضائها ودور كل منهم في ضوء المسئوليات والأعباء التي يتحملها كل فرد وتوسيف الوظائف وتحديد المسئوليات .
- ٥ - أن يكون الأداء الجامعي ( تعليماً وتدربياً وبحثاً وعلاقات مجتمعية ) هو الشغل الشاغل لكل من يتولى مسؤولية جامعية ولا يعلو شئ فوق ذلك .
- ٦ - أن تكون الدعوة للإصلاح والتطوير من قيمنا الأساسية ، والا يكون رفض الاراء الداعية إلى التغيير دون سبب مجازاً للمعارضة الهدامة المعوقة للمسيرة الجامعية .

- ٧- أن العلاقة بين الأفراد الجامعيين (علميين واداريين) لابد أن تتسم بصفات المحبة والتراحم والاحترام والتقدير للكبير والعطف والعطاء للمستجدين والمعاولين .
- ٨- أن يكون الصدق والوضوح هما السبيل للتعامل بين الزملاء وأن يكون المستوى والجودة هما الأساس الحاكم للأداء الجامعي .
- ٩- أن يدرس الأساتذة الكبار أبناءهم من أعضاء هيئة التدريس والباحثين والطلاب على الالتزام بالمسؤولية الأخلاقية وقواعد السلوكيات المعروفة عند إجراء البحث في التخصص العلمي، مع التوجيه نحو مسؤوليته في خدمة المجتمع علماً بأن تلك المسؤولية الأخلاقية يتضاعف تأثيرها في وطننا لعدة أسباب :
- أ - الاحتياج الشديد إلى التطبيقات العلمية دفعاً للقرة على الإبداع.
  - ب- عدم قدرة المجتمع على تحمل الفاقد في الوقت والأداء ، أو الإسراف في الإنفاق على ما ليس له جدوى .
- ١٠- أن يتلزم الجميع بحدود الحرية الأكademie التي تحدها المؤسسة في مجال البحث العلمي ، والحرية نوعان يجب أن يتدرج الباحث عليهما :
- أ- حرية ذاتية : ترتبط بضمير الباحث تتبع من قدراته ومسؤولياته ، مع الإلتزام بالثوابت مثل استخدام الموثائق الأخلاقية واحترام الحقوق القانونية .
  - ب - حرية موضوعية : مرتبطة بحاجة المجتمع للبحث ونوعيته وتأثيره إيجاباً أو سلباً . والحدود هنا ترتبط بحق الدولة في التدخل عند الإحراف أو الإسراف في التمويل ، أو ظهور مطلب اجتماعية اتضحت من نتائج البحث .



**الفصل الثاني**  
**القيم الأخلاقية الأسس والالتزامات**



---

## الفصل الثاني

### القيم الأخلاقية الأساس والالتزامات

---

#### الأساس الأول

**القيم والمعايير الأخلاقية لعضو هيئة التدريس تجاه جامعته**

يكتسب عضو هيئة التدريس فاعليته كأستاذ جامعي من خلال عضويته في كيان أكاديمي بعينه، هو القسم العلمي الذي ينتمي إليه بإحدى الكليات (أو أحد المعاهد). و معرض ذلك أن هذه المنظومة المؤسسية هي البنية الأكademie الطبيعية التي تحتوي نشاط الأستاذ الجامعي في جميع صوره البحثية والتعليمية، وما تقضيه هذه الصور من نشاطات تخطيطية وتعاونية، والمنظومة المؤسسية بهذا الاعتبار شرط قيام الأستاذ الجامعي بتفعيل مسؤولياته، كما أنها تعدد التربة الخصبة والبنية الطبيعية لأداء هذه الواجبات التي تتأثر دائماً وأبداً بالشكل الذي يتم به هذا الأداء، شأنها في ذلك شأن البيانات الإنسانية جميعها، فهي من ناحية تعد شرطاً لانطلاق نشاط الأستاذ الجامعي، ومن ناحية أخرى مشروطة بظروف هذا النشاط.

من هنا كان لزاماً على الأستاذ الجامعي أن يدرك الصلة الوثيقة لمنظومة المؤسسية الأكademie التي ينتمي إليها، وكيف أن هذه الصلة هي الجذر الذي تتولد عنه مجموعة من القيم والمعايير التي ينبغي الالتزام بها نحو هذه المؤسسات، وهو ما تفصّح عنه البنود المتعلقة بالمحور التالي.

بنود معطيات هذا المحور تتطلب من عضو هيئة التدريس :

- ١- أن يحترم قانون تنظيم الجامعات واللوائح والتعليمات الجامعية ، ويلتزم بها جميماً ، ويحرص على استقلالية الجامعة .
- ٢- أن يكون له حضور فعلي ومشاركة إيجابية في المجالس الجامعية بجميع المستويات المسموح له بحضورها طبقاً للقانون واللوائح والتعليمات .
- ٣- أن يشارك في النشاطات العلمية والثقافية والريادية التي تقوم بها المؤسسة الأكاديمية التي ينتمي إليها .
- ٤- أن يحرص على ضم أفضل العناصر (علمياً وخلفياً) إلى القسم العلمي على أساس موضوعية ، وفي ضوء متطلبات الهيكل العلمي للقسم ، وينسحب ذلك عند اختيار القيادات الجامعية على اختلاف مستوياتها .
- ٥- أن يحرص على تحقيق التكامل في القسم الواحد بين مختلف التخصصات الدقيقة وبين التخصصات المتقاربة في مختلف الأقسام الأكاديمية .
- ٦- أن يكون موضوعياً في أحكامه عندما توكل إليه مسؤولية التحكيم في جدارة البحوث لترقية عضو هيئة التدريس فعليه ، فلا يتأثر إلا بالمعايير العلمية ، على أن تحدد هذه المعايير بدقة عالية تمنع محاولات الإخلال بها .
- ٧- أن يسهم في تحمل مسؤولياته تجاه وضع المؤسسة الأكademie في المكان المناسب طبقاً لإمكاناته ، ومؤهلاته ، وخبراته ، وسماته الشخصية ، وأن يعمل على الارتقاء بأساليب الاختيار الوظيفي اللائقة بهذا المستوى وبهذه المسؤولية .
- ٨- أن يحترم خصوصية المؤسسة الأكاديمية التي ينتمي إليها (القسم ، الكلية ، الجامعة ، إلى غير ذلك) ، ويزكى على قيمة الإنماء مع عدم التعصب .
- ٩- أن يعمل على نشر مواد ميثاق الأخلاق الجامعية بين زملائه وطلابه ، ويدعم الالتزام به ، والتعريف به كلما أتيحت الفرصة لذلك وخاصة في دورات إعداد المعلم الجامعي .

- ١٠- أن يحرص على التأكيد على حرية الرأي العلمي ، واحترام المقارنة المنهجية ، باعتبارهما ركناً أساسيان في تفعيل أخلاقيات العمل الجامعي .
- ١١- أن يخلص للعلم ، منهاجاً ومضموناً ، وأن يعمل على توصيله إلى الآخرين ، وأن يُبَشِّر سبل الحصول عليه ، باعتبار ذلك واجباً تفرضه أخلاقيات الأستاذ نحو المؤسسة الأكademie .
- ١٢- أن يحرص على تكوين مدارس علمية متقدمة في التخصصات المختلفة .
- ١٣- أن يحافظ على سلامة المنشآت الجامعية ومقتنياتها من مكتبات ومعامل وورش وقاعات وأجهزة ومعدات وغيرها .

## الأساس الثاني

### القيم الأخلاقية والإلتزامات العامة لعضو هيئة التدريس تجاه المجتمع

- ١- أن يحترم عضو هيئة التدريس القيم والمعايير الأخلاقية المساندة في المجتمع ، ويحترم مشاعر الغير نحو مقدساتهم وشعائرهم بكل ما تنطوي عليه من قيم الحث على الفضيلة ونشر الخلق القويم .
- ٢- أن يتسمق أقواله مع أفعاله ، ويتجنب مواطن الشبهات ، ويلتزم بالشرع السماوية ، ويحترم مبادئ الدستور والقانون ، وكافة حقوق الإنسان .
- ٣- أن يتمسك بالهوية الوطنية ، ويعمق الانتماء القومي ، ويحافظ على مقومات الوحدة الوطنية .
- ٤- أن تكون لديه رؤية واضحة لكيفية توظيف المعرفة العلمية للإسهام في حل مشكلات المجتمع والنهوض به ، وألا يدخل بتقديم خبرته العلمية للجهات الجادة في طلبها، وأن يوظف المعلومة العلمية فيما يحتاجه الواقع الاجتماعي .
- ٥- أن يعمل على نشر الثقافة العلمية في المجتمع .
- ٦- أن يعمل على رفع كفاءة الخريجين وخبرتهم ، ويدعم جسور التواصل والتفاعل بين المؤسسة العلمية وخربيتها .
- ٧- أن يكون سلوكه تجسيداً حياً واقعاً للقدوة الصالحة في الفكر والقول والعمل ، وفي المظاهر والمخبر .
- ٨- أن ينأى بنفسه عن جميع أشكال التعصب .

- ٩- أن يحترم قيمة الاختلاف في الرأي ، ويحترم قيمة الحوار إزاء الآراء المخالفة .
- ١٠- أن يتتجنب توظيف خبراته على نحو يثير شبهه التحيز إلى جهة ما وخدمة مصالحها دون وجه حق .
- ١١- أن يتحمل المسئولية الأخلاقية عن الاشتراك في أية برامج إعلامية تتعارض أهدافها مع متطلبات رسالته تجاه الجامعات والوطن .
- ١٢- أن يدرك دوره الفاعل في منظومة التعليم الجامعي وأهمية التنمية المتكاملة المستمرة ، والتقويم الموضوعي لأدائه .
- ١٣- أن يحرص على التنمية المستمرة لقدراته الأكademية .

### الأسماء الثالث

## القيم الأخلاقية الحاكمة لعلاقات عضو هيئة التدريس تجاه طلابه

تتعدد جوانب العلاقة التي تربط بين عضو هيئة التدريس وطلابه ، فهي في أحد جوانبها علاقة تعليم أو تدريب مباشر ، وفي جانب ثان علاقة إدارية من حيث مسؤولية الطرفين أمام المؤسسة الأكاديمية ، وفي جانب ثالث علاقة النموذج بما يمثله من قدوة . ويتضمن كل جانب من الجوانب الثلاثة عناصر متعددة ، ويعتبر وعي الأستاذ بكل من هذه العناصر وما يتبرأه من تساؤلات ذات توجهات أخلاقية بالغ الأهمية في الوفاء بمقتضيات العلاقة من ناحية ، مع استمرار الوعي من ناحية أخرى بترسيخ الاتساق بينها وبين سائر المعايير الأخلاقية التي تحكم مجموع السلوكيات الأكاديمية للأستاذ . وهذا ما تتناوله البنود الواردة تحت هذا المحور الذي نحن بصدده .

تتضمن بنود معطيات هذا المحور ما يلى :

- ١ - أن لا يسعى عضو هيئة التدريس للتكتسب أو الاستفادة الشخصية من طلابه.
- ٢ - أن يحرص عضو هيئة التدريس على أن تظل صورته محاطة بالاحترام في نفوس طلابه ، ولذا يجب أن يبقى قدوة لهم .
- ٣ - أن يتعامل عضو هيئة التدريس باسلوب إنساني كريم مع طلابه وطالباته ويبقى على مسافة صحية بينه وبينهم، فلا يقيم علاقات شخصية تضعه موضع الشبهات. ولا يعني ذلك بالضرورة أن يتعامل معهم بكربياء أو تعال.

- ٤- أن يحرص عضو هيئة التدريس على تجنب استخدام سلطاته الإدارية أو نفوذه الأكاديمي ، أو أي نوع من أساليب الإحراج أو التخويف في الضغط على طلابه لارغامهم على المشاركة في مشروعات بحثية بعنوانها طلاب لفاندة تعود عليه شخصياً .
- ٥- أن يتتجنب ممارسة أي سلوك ينبع عنه إهانة للطلاب أو الحط من قدرهم أو إحباطهم . ولا يعني ذلك أن يتهاون في المواجهة الحاسمة لحالات الخروج على السلوك القويم .
- ٦- أن يتتجنب التصرفات التي تسى إليه أخلاقياً .
- ٧- أن يحرص على تحصيص جانب من وقته للريادة العلمية والانشطة الاجتماعية والثقافية والفنية والرياضية عبر القوات الشرعية التي تكشفها الجامعة .
- ٨- أن يترفع عن قبول أي مقابل مادي لما يقدمه للطلاب من محاضرات أو تدريبات أو إشراف ، كما يحظر عليه قبول أية هدايا منها كانت قيمتها .
- ٩- أن يكون سخياً بطعمه، لا يحجبه عن من يستحقه من الطلاب، فالعطاء قيمة من قيم الأستاذية .
- ١٠- أن يكون مؤهلاً لاكتشاف إمكانيات طلابه، وتوجيه طفافاتهم الخلاقية، بما يكفل نموها وازدهارها، وأن يحدد تفاعلاته معهم وفقاً لما تسمح به إمكانياتهم، ويرعى الطلاب الموهوبين والمتميزين وذوي القدرات الابتكارية والإبداعية رعاية خاصة.
- ١١- أن ينمي قدرات طلابه، ويحترم خلفياتهم الثقافية، ويتحلى بحسن الاستماع إليهم، ويتفهم ظروفهم الاجتماعية والاقتصادية.

- ١٢ - أن يأخذ بنظام الإحالة إلى المراجع والمصادر العلمية من خلال إعداد قوائم القراءات المقترحة لكل مقرر دراسي، ويتجنب نشر المذكرات لضررها بالعملية التعليمية.
- ١٣ - أن يحرص على تأسيس علاقته بالطلاب على قاعدتين رئيسيتين، هما القيادة والقدوة:
- أ- ففي دور القيادة يسعى للتأثير المباشر وغير المباشر بما ينشئ ويرسخ منوعي بقدرات الطالب وثقته بنفسه في حياته الجامعية، وفي مختلف مواقف حياته الأخرى مستقبلاً.
  - ب- وفي موقع القدوة يمثل النموذج المهني الرفيع، أداءً وجهداً وانضباطاً وتوقيتاً في عمليات التعليم والتعلم.
- ٤ - أن يدرك إدراكاً كاملاً بأن الطلاب أمانة في عنقه من أجل الوفاء بمتطلبات التنمية البشرية، وتنمية روح التفاوٌ والاقتدار لديهم باعتبارهم صناع المستقبل.
- ٥ - أن يحترم قدرات الطالب وخبراته وخلفياته الثقافية كضرورة للانطلاق إلى المستقبل، سواء في قاعات الدرس أو في خارجها، من أجل تعديلها أو تنمية معارف وقدرات جديدة والتحلي بحسن الاستماع إلى مناقشة ما يواجهه من صعوبات.
- ٦ - أن يسعى إلى حث الطلاب على التعلم المستمر للغات الأجنبية، وعلى امتلاك وسائل التقدم، والأدوات المعرفية، ووسائلها المتنوعة، ومناهج البحث فيها، وصولاً إلى المعارف الجديدة والمتعددة، والتدريب على فرز المترافق من معلوماتها ونقدها نقداً علمياً رصيناً.
- ٧ - أن يتبع للطلاب أوسع الفرص لمارسة الحرية في البحث وحق اختيار الموضوع في جو من العلاقة يحول دون الخوف ويسمح بالحوار

- وجسارة الفكر، والمجاهرة بالرأي، دون انتقاص أو إهدار لحقوق الآخرين في التمتع بابداع آرائهم وممارسة حرياتهم.
- ١٨ - أن يساهم مساهمة فعالة في تحديد المناهج والمقررات الدراسية وطرق التدريس في ضوء التطورات الاجتماعية والعلمية المتلاحقة.
- ١٩ - أن يحرص على الإطلاع على كل جديد في مجال تخصصه، ويبادر إلى توظيفه لخدمة العملية التعليمية، واستخدام وسائل التقنية الحديثة والوسائل المتعددة.
- ٢٠ - أن يبذل كل ما لديه من جهد في تشجيع الطلاب على الإبتكار والإبداع والمشاركة في الحوار العلمي البناء.
- ٢١ - أن يتحقق من مصداقية أساليب التقويم وموضوعيتها في الكشف عن القدرات التحصيلية للطلاب، واستخدام أفضلها، والإفادة من كل جديد في هذا المجال .
- ٢٢ - أن يحرص على متطلبات العمل الوظيفي فيما يتعلق بالحضور والمواظبة على إلقاء المحاضرات، والتدريب، بلا تهاون.
- ٢٣ - أن يمارس الإشراف العلمي على الرسائل الجامعية بأمانة وإخلاص وتفان، وأن يلتزم بما يلي :
- أ - أن لا يضن على الطلبة بالنصح والمشورة وحصيلة خبراته الأكademie.
- ب - أن يستثير حماس الطلبة، ويغرس فيهم حب البحث عن الحقيقة، ويستحثهم على الانتهاء من عملهم على الوجه الأفضل.
- ج- أن لا ينشر البحث المبنية عن الرسائل التي أشرف عليها دون وضع اسم الطالب عليها كباحث رئيسي.

- د- أن لا يستغل وقت طلبة الدراسات العليا في إجراء بحوث أو جمع بيانات تخص بحوثه الخاصة.
- هـ - ألا يتعهد تعطيل أو تعويق الطالب، وأن يراجع فصول الرسالة ونتائجها بأمانة ودقة في وقت مناسب.
- ٤- أن يتلزم منهاجاً علمياً أساساً للموضوعية والأمانة عند فحص الرسائل العلمية الجامعية ومناقشتها.

#### الأسلس الرابع

### القيم الأخلاقية الحاكمة لسلوك عضو هيئة التدريس تجاه زملائه

تكتسب القيم الأخلاقية الحاكمة لعلاقة الأستاذ الجامعي بزملائه أهمية خاصة لأسباب متعددة، يأتي في مقدمتها: أن العمل الجامعي ذو طبيعة خاصة تجعله شديد الحساسية في مستوى الكفاءة ، وعلاقات العمل من الناحيتين المهنية والإنسانية، التي تربط بين أعضاء هيئة التدريس القائمين عليه، بحيث يرتفع مستوى الكفاءة كلما توافرت عناصر الصحة في هذه العلاقات وعلى رأسها التقدير المتبادل ، وينخفض مستوى الكفاءة مع شيوخ أمارات الاضطراب وفي مقدمتها كثافة الصراعات. ومن هنا يصبح موضوع أخلاقيات التعامل بين الأستاذ وزملائه مرتبطاً أشد الارتباط بمسؤولياته الأخلاقية تجاه المؤسسة الأكademie من حيث الوفاء بمقتضيات وظيفتها، ومن حيث صورتها الاجتماعية .

ولما كانت العلاقات بين أعضاء هيئة التدريس بعضهم ببعض علاقات شديدة التعقيد ، فإن ذلك يجعلها جديرة بالاهتمام وبذل الجهد في بلورة القيم الأخلاقية الحاكمة لها ، فهي متعددة التوجهات ، وتمس الصالح العام للمؤسسة ، كما أنها ذات وجه يراه الطلاب وينعكس على سلوكياتهم الجامعية ، وهي من ناحية ثلاثة تنتهي على بنية داخلية مركبة ، لأنها تقوم بين زملاء بعضهم تلاميذ بعض . وتعرض بنود هذا المحور الثالث قدرًا معقولاً من تفصيل القول .

بنود معطيات المحور تتطلب من عضو هيئة التدريس :

١- أن ينمي قدراته على التواصل السلس، والتعامل الراقي مع زملائه .

- ٢- أن يدعم روح التعامل والمشاركة، وتشجيع العمل الجماعي .
- ٣- أن يحترم حقوق الآخرين من الزملاء في جميع مستوياتهم .
- ٤- أن يلتزم بأداب الحوار انطلاقاً من الصالح العام للمؤسسة الأكاديمية .
- ٥- أن يشجع التفاعل الخلاق مع الزملاء في كافة التخصصات .
- ٦- أن يدعم العلاقات مع زملائه بما لا يخل بثوابت القيم الجامعية ، ولا يجوز له إهانة أي منهم ، أو التهويين من أقدارهم في السر أو العلن .
- ٧- أن يحرص على أن يتعلم ما يجهله ، ولا يتعالى على من يعلمه .
- ٨- أن يعمل على وعد العلاقات السلبية (كالغيرة والأنانية ، والحقد وسوء الظن ، وإفشاء السر) ، ويعمل على نشر العلاقات الإنسانية الإيجابية - كاحترام والتعاطف بين الزملاء باعتبارها من التوجهات الأخلاقية الحميدة .
- ٩- أن يهتم بالفنون المعاونة وتدريبها على المهارات الأكاديمية ، وتشجيعها على انجاز المهام ، وتيسير سبل نموها العلمي والفكري ، وتدريبها على ابداء الرأي بشكل يجمع بين شجاعة الحرية في التعبير والالتزام بأداب الخطاب .
- ١٠- أن يتحمل المسئولية كاملة عن عمل مساعديه ، عند تكليفهم بالتدريس أو التدريب ، أو الإشراف نيابة عنه .

**الفصل الثالث**

**أخلاقيات البحث والتأليف والنشر العلمي**



---

### الفصل الثالث

## أخلاقيات البحث والتاليف والنشر العلمي

---

تهدف المجموعة التالية من الإرشادات إلى تقديم بعض الاقتراحات العملية الموجهة بشكل إيجابي لحفظ على نزاهة البحث العلمي والالتزام بأخلاقياته، مما يؤدي إلى مزيد من الانتباه لتفاصيل البحث العلمي وما يتضمنه ذلك من تقييات، إضافة إلى المزيد من التعاون والفكر والاهتمام فيما بين الباحثين . هذا إلى جانب أن مصداقية النتائج العلمية ترتكز بشكل عام على الحفاظ على أعلى مستويات المعايير الأخلاقية للبحث العلمي المتعارف عليها . وتساعد مراعاة هذه الإرشادات على الممارسة الأخلاقية المرجوة للبحث العلمي ، كما أنها تحول دون بعض الانحرافات الخطيرة التي قد تؤدي إلى تدني مستوى البحث العلمي .

ويعرف الانحراف في البحث العلمي بأنه " تدليس أو تزييف أو نقل أو سطو " ، ويشتمل ذلك على عدم الأمانة في العرض أو في تقرير النتائج . بينما لا يشتمل على الأخطاء غير المقصودة أو الاختلاف في الآراء . وبهذا التعريف ينظر للانحراف في البحث العلمي على أنه جرم أكاديمي يعرض من يقترفه للمساءلة والجزاء ، وفق ما ينص عليه القانون والتواجد المنظمة لذلك . ولذلك فإن الأمانة العلمية تستوجب الالتزام بالإشارة إلى المصادر التي استقى منها الباحث معلوماته وفق أصول منهجية متفق عليها .